



Ростелеком

**РАЗВИТИЕ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ  
В ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОМПАНИЯХ:  
ОСОБЕННОСТИ И ПРАКТИКА**

Валерий Молодцов  
ПАО «Ростелеком»



# 1. Особенности и помехи на пути обучения и развития профессиональных компетенций

# Особенности развития персонала в государственных компаниях



**Работа по ФЗ диктует жесткие условия выбора партнеров.**

# Особенности развития персонала в государственных компаниях

**Новые специальности не описаны или не стандартизированы, для них нет системы подготовки и переподготовки кадров.**



# Особенности развития персонала в государственных компаниях



**HR сложно ориентировать в потребностях в развитии персонала – стандарты и тренды развиваются очень быстро.**

# Особенности развития персонала в государственных компаниях

**Средний возраст сотрудников в государственных компаниях существенно выше, чем в коммерческих.**



# Особенности развития персонала в государственных компаниях

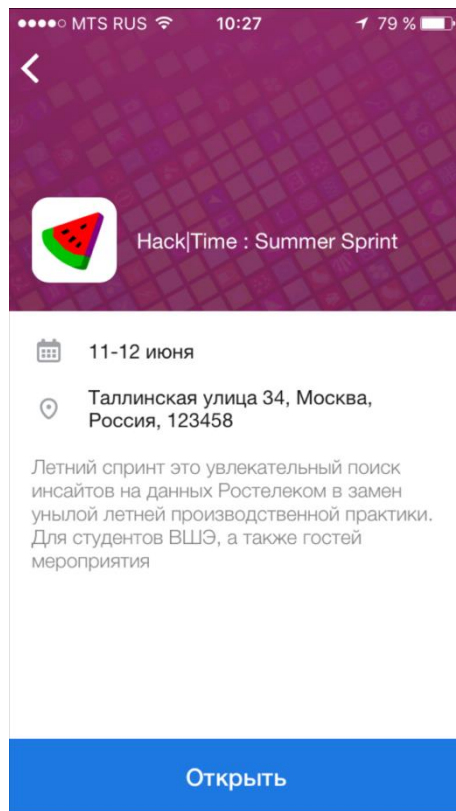


**Корпоративная культура  
может отторгать молодую  
кровь и инноваторов.**

## 2. Обучение и развитие в Ростелеком



# Привлечение лучших...



**SkolTech**  
Skolkovo Institute of Science and Technology



Сотрудничаем с  
ВУЗами



СПб ГУТ)))

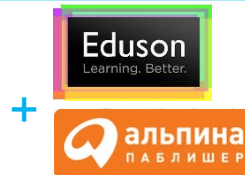
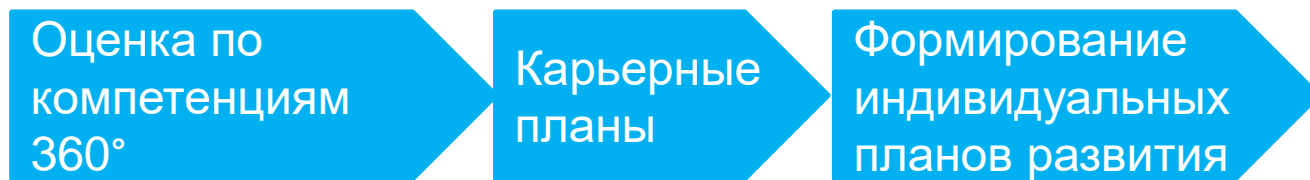
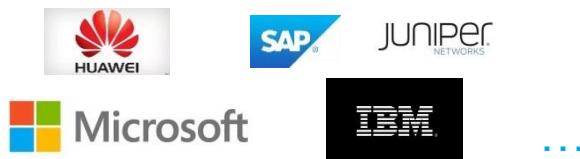


Ищем таланты через конкурсы,  
стажировки, спринты и хакатоны



# ... в хорошую компанию и среду для развития

- Задачи «континентального масштаба» в самых интересных областях: BigData, IIoT, Machine learning & AI, Data governance
- Постоянное обучение внутри, у партнеров и вендоров:



- Тренинги по корпоративным компетенциям
- Самостоятельное развитие
- Дистанционные курсы
- Электронная библиотека
- Модульная программа в БШ Сколково

# Спасибо!

