

КАК МЫ ПРАКТИ –
КОВАЛИ **BDSM** И
НАМ НЕ ПОНРА –
ВИЛОСЬ...

Макс
Десятых

Со-
основатель
Redmadrobot

Председатель
РАЭК /
Digital

РИФ+КИБ 2019

**Business
Development,
Sales &
Marketing**

WASTED

R2M¹

AM/ BDM²

\$ales³

- Рыночная аналитика
- Связи с рынком (партнеры, эксперты, регуляторы)
- Доставка продуктов/услуг в рынок

- Управление экономикой продуктов
- Допродажи текущим клиентам
- Аккаунт-менеджмент

- Распределение входящих лидов и управление воронкой группы компаний
- Партнерская программа
- Ведение новых сделок на уровне группы

14 менеджеров

3 млн руб. мес

Без- + **Вздутье** + ~~Репутация~~
от- **эго** у клиента
вет-
ствен-
ность

Минимальная
эффектив-
ность

Конфликты
в команде

Мозги за
30 млн руб.
и 1 год

1.

За проект, включая
деливери, отношения
и финансовый результат
должен отвечать один
менеджер, а не несколько
из разных отделов

2.

Управление проектами/
клиентами и продажи —
это две разные функции,
если включить обе
в одного директора,
то он лопнет

КАК ВАМ?

Макс
Десятых

[http://
desyatykh.ru](http://desyatykh.ru)

РИФ+КИБ 2019