

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

# Отчет Директора о деятельности РАЭК за 2020 год:



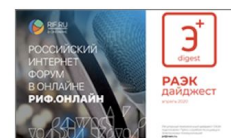
Дайджест РАЭК. Январь 2020  
PDF (3.8 МБ)



Дайджест РАЭК. Февраль 2020  
PDF (4.6 МБ)



Дайджест РАЭК. Март 2020  
PDF (7.3 МБ)



Дайджест РАЭК. Апрель 2020  
PDF (7.8 МБ)



Дайджест РАЭК. Май 2020  
PDF (3.9 МБ)



Дайджест РАЭК. Июнь 2020  
PDF (5.5 МБ)



Дайджест РАЭК. Июль 2020  
PDF (9.9 МБ)



Дайджест РАЭК. Август 2020  
PDF (6.2 МБ)



Дайджест РАЭК. Сентябрь 2020  
PDF (9.3 МБ)



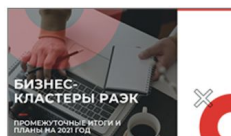
Дайджест РАЭК. Октябрь 2020  
PDF (12.4 МБ)



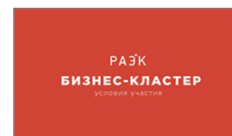
Дайджест РАЭК. Ноябрь 2020  
PDF (14.2 МБ)



Преимущества вступления в  
РАЭК  
PDF (9.8 МБ)



Промежуточные итоги работы  
Бизнес-кластеров за 2020 год  
PDF (25 МБ)



Условия участия в Бизнес-  
кластерах РАЭК  
PDF (1.1 МБ)

Больше материалов:

[itogi2020.raec.ru](http://itogi2020.raec.ru), [gm2020.raec.ru](http://gm2020.raec.ru) и [www.raec.ru](http://www.raec.ru)

## 2.1. Общая оценка результатов работы (ОТЧЕТ-2020)

### **2020 год - самый турбулентный и непредсказуемый за всё время наблюдения и работы РАЭК.**

Тем не менее, с точки зрения операционной, проектной и экспертной деятельности Ассоциации, работы штата РАЭК, а также развития РАЭК в целом, 2020 год - весьма **активный и результативный, несмотря на турбулентность, ограничения и экономические сложности в связи с COVID-19.**

Основные направления работы и проектной деятельности РАЭК:

- **Event-направление:** организация и сопровождение отраслевых мероприятий (онлайн и оффлайн!)
- **GR:** взаимодействие с органами госвласти, сотрудничество с партнерскими ассоциациями, отраслевыми организациями и институтами развития
- **Analytics:** аналитика и исследования
- **Business-clusters:** обеспечение работы и сопровождение продуктов Бизнес-кластеров РАЭК
- **PR:** информационная деятельность

В 2020 г. РАЭК реализованы десятки сложных, интересных и эффективных проектов в этих направлениях: [raec.ru/live/](https://raec.ru/live/)

В 2020 году РАЭК реализовано **7 собств. крупных отраслевых мероприятий.**

Оказана поддержка **> 10 партнерским мероприятиям и проектам** (включая ИТ-завтрак, Digital Диктант, хакатон VirusHack, "10-летие домена .РФ").

РАЭК выступила оператором Всероссийского Конкурса **"Цифровой Прорыв 2020"**.

Весь 2020 год РАЭК совместно с Baring Vostok поддерживает платформу **"Бизнес против коронавируса"** (сайт <https://www.antivirus2020.ru/> с агрегацией инициатив, опыта, рекомендаций), рассылка и telegram-канал.

В апреле 2020 представлено ежегодное исследование **"Экономика Рунета / Экосистема Цифровой экономики России 2019-2020"** и Дайджест **"Право в IT (2019)"**.

Другие исследования 2020 года: **"Экосистема мобильной экономики: влияние экономики мобильных приложений на рынок труда в России"** (РАЭК, НИУ ВШЭ при поддержке Google) / **"Цифровые компетенции сотрудников музея"** (РАЭК, ИКОМ России, НИУ ВШЭ и Microsoft) / **"Новые акценты цифровой трансформации: как весна 2020 повлияет на российский бизнес"** (РАЭК, НИУ ВШЭ и Microsoft) / **"Интернет в России 2019"** (при поддержке ФАПМК) / **The Runet 2019** (англояз. выпуск).

В настоящее время Аналитический отдел РАЭК реализует исследование **"Правовые аспекты делегирования принятия решений системам ИИ"** (совместно с Baker McKenzie и Microsoft при поддержке Сбербанка), также начата работа по исследованиям **"Экономика Рунета 2020-2021"** и Дайджест **"Право в IT (2020)"**.

В 2020 РАЭК активно вовлечена в **законодательную повестку** - от экспертизы новых зак. инициатив - до участия в "анти-коронавирусных" мерах регулирования, обсуждения "налогового манёвра для ИТ-отрасли" и "законодательных стимулов развития экосистемы компаний Цифрового контура".

В сентябре 2020 по итогам 24-го Российского Интернет Форума (**РИФ in the City**) сформулирован пакет мер по стимулированию развития отрасли ([Итоговая резолюция РИФ in the City 2020](#)).

По состоянию на декабрь 2020 года в состав членов РАЭК входят **113 организаций.**

*Приоритет: **максимальная вовлеченность компаний-членов РАЭК** в деятельность Ассоциации, ее проекты и мероприятия, в аналитические и GR-направления.*

С начала 2020 года ведутся работы по системному развитию **Бизнес-Кластеров РАЭК.**

*Этот вектор на "кластеризацию" игроков по отраслевому принципу, взятый нами в 2014 году, доказал свою состоятельность, особенно в ситуации с большим количеством членов РАЭК и разнообразием представляемых ими бизнес-направлений.*

**РАЭК оценивает результаты работы за 2020 год как положительные, мы с оптимизмом смотрим в 2021 год и планируем работу Ассоциации.**

## 2.2. Количественные показатели: РАЭК в цифрах (ОТЧЕТ-2020)

### Общая оценка динамики изменений основных показателей в 2020 году

- ❑ **Рабочие и экспертные органы РАЭК:** в 2020 году реализованы некоторые минорные изменения в их структуре.

*Количество таких органов и форматы их работы остались прежними.*

- ❑ **Проектная деятельность:** кардинальные изменения затронули формат проектной деятельности РАЭК (ввиду перевода части мероприятий в онлайн / “гибридный” режим).

*Тем не менее количество проектов не было сокращено. Напротив, в 2020 году РАЭК стала оператором нового крупнейшего всероссийского конкурса для ИТ-специалистов - “Цифровой прорыв 2020”.*

- ❑ **GR-направление:** Большой перезапуск и множество усилий в этом направлении, по итогам январской смены Правительства (работа ЭКС при РАЭК, GR-Клуба РАЭК).

- ❑ **Бизнес-Кластеры:** Продолжен курс на работу с Бизнес-кластерами (включая вовлечение организаций-членов в работу РАЭК и Бизнес-Кластеров РАЭК), принятый в качестве приоритета в 2019 году.

### Число организаций-членов и их кластеризация внутри РАЭК

По состоянию на декабрь 2020 года имеем следующие количественные показатели:

- **Члены РАЭК – 113 организаций**

*Количество организаций-членов РАЭК оставалось стабильным на всем промежутке 2013-2020 гг., на уровне **100-130 членов**, с учетом приема новых и исключения “должников” или организаций, прекращающих свое членство в Ассоциации.*

- Совет РАЭК – **10 представителей юридических лиц - членов РАЭК** (без изменений)

- Объединение компаний по сферам деятельности –

- ◆ **9 действующих Бизнес-кластеров РАЭК**
- ◆ **2 Дискуссионных клуба РАЭК**
- ◆ **4 кластера - в состоянии “АРХИВ”**
- ◆ **2 новых кластера - в стадии запуска**
- ◆ **3 Комиссии РАЭК**
- ◆ **1 Рабочая Группа**

### Проекты и мероприятия - в цифрах

В первом полугодии 2020 года Ассоциацией было реализовано **7 собственных крупных отраслевых мероприятий.**

В рамках проекта “**Цифровой прорыв 2020**” проведено 3 онлайн-хакатона, 1 онлайн-чемпионат по программированию, 8 региональных хакатон-полуфиналов и федеральный хакатон-финал.

РАЭК оказала экспертную, орг. и информ. поддержку - **> 20 партнерским** конференционным, выставочным и иным мероприятиям и проектам (часть в онлайн-или “гибридном” форматах).

Пресс-службой РАЭК в 2020 году:

- ◆ опубликовано **> 450 новостей в формате РАЭК-Times** (около ¼ них посвящены деятельности Ассоциации, остальные имеют отношение к отрасли и к деятельности членов РАЭК).
- ◆ выпущено **11 ежемесячных РАЭК-Дайджестов** с отчетами по работе за истекший месяц.

За 2020 год Аналитическим отделом РАЭК реализовано **7 крупных отраслевых исследований** и поддержаны десятки партнерских исследовательских проектов, аналитических отчетов и докладов.

## 2.3. Совет РАЭК (ОТЧЕТ-2020)

---

Председатель Совета Ассоциации:

**Антон МАЛЬГИНОВ**

Mail.Ru Group - Руководитель юридической службы

Члены Совета Ассоциации:

- Представитель ВКонтакте - [Антон МАЛЬГИНОВ](#)
- Представитель ФГУП «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» - [Дарья ПЕНЧИЛОВА](#)
- Представитель Лаборатории Касперского - [Андрей ЯРНЫХ](#)
- Представитель Mail.ru Group - [Антон МАЛЬГИНОВ](#)
- Представитель OZON.ru - [Мария ЗАЙКИНА](#)
- Представитель Rambler&Co - [Рафаэль АБРАМЯН](#)
- Представитель РБК - [Андрей СИКОРСКИЙ](#)
- Представитель Ростелеком - [Кира КИРЮХИНА](#)
- Представитель RU-CENTER - [Андрей КУЗЬМИЧЕВ](#)
- Представитель HeadHunter - [Юрий ДОННИКОВ](#)

Подробнее о Совете РАЭК: [http://raec.ru/about/controls/#tab\\_\\_board](http://raec.ru/about/controls/#tab__board)

## 2.4. Рабочие органы и штат Ассоциации

---

В 2020 году штат Ассоциации, представленный сотрудниками, работающими в РАЭК, осуществлял свою работу с минимальными структурными и персональными изменениями.

Так, по состоянию на июнь 2020 года штат РАЭК насчитывает 19 постоянных сотрудников:

- **Руководство:**
  - Директор (1)
  - Зам.директора (2)
- **Отделы:**
  - Аналитический (4)
  - Юридический (1)
  - Конференционный (2)
  - Маркетинговый и Отдел по работе с членами РАЭК (1)
  - Интернет-проектов (2)
- **Службы:**
  - Пресс-служба (2)
  - Контент-служба (2)
- **Служебные подразделения:**
  - Секретариат (2)
  - Бухгалтерия (2)
- а также:
  - Проектный офис Конкурса “Цифровой Прорыв 2020”:**  
7-18 сотрудников Штаба проекта (в различные периоды его реализации - различное количество)

## 2.5. Экспертные органы: Комиссии и Рабочие группы. Бизнес-Кластеры РАЭК (ОТЧЕТ-2020)

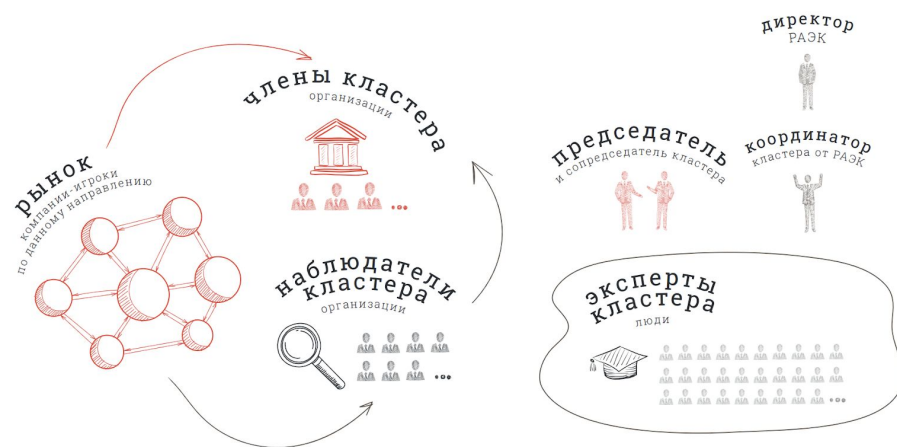
**С 2014 года в РАЭК была утверждена новая форма объединения организаций и экспертов по отраслевому принципу — Кластеры РАЭК:**

- **Выстраивание** конструктивного, долгосрочного диалога и формирование консолидированной позиции компаний — представителей определенного отраслевого сегмента.
- **Представление и продвижение** позиции и интересов отрасли в органах власти, содействие развитию цивилизованных механизмов взаимодействия с органами власти.
- **Выработка** консолидированных предложений по развитию и повышению конкурентоспособности сегмента отрасли, решению ее ключевых проблем.
- **Участие** в формировании законопроектных инициатив.

**Кластеры РАЭК** – новая форма объединения организаций и экспертов по отраслевому принципу, утвержденная в РАЭК с 2014 года.

Всего Кластеры РАЭК объединяют в том или ином статусе **~ 300 организаций отрасли** (при этом  $\frac{2}{3}$  из них - не члены РАЭК).

Подробнее о Кластерах РАЭК, их деятельности и новостях:  
<http://raec.ru/clusters/>



**13 действующих Бизнес-кластеров РАЭК (декабрь 2020):**

- **ТОП-6 наиболее активных Кластеров:**  
1) PR&IT, 2) Digital, 3) Sharing Economy, 4) Электронная коммерция, 5) Fashion Tech, 6) Инфобезопасность
- **3 Кластера средней активности:**  
7) Стартапы и Инвестиции, 8) Реклама и Маркетинг, 9) Образование и Кадры
- **4 Кластера в “архивном” состоянии:**  
10) Детский интернет, 11) Цифровые СМИ, 12) Блокчейн и криптовалюты, 13) Цифровой контент
- + **2 новых Бизнес-кластера (в стадии запуска 2020-2021):**  
14) Игровая индустрия и киберспорт, 15) Art-Tech (Креативные индустрии)

Дискуссионные клубы РАЭК:

- 1) Осознанное потребление 2) Pharma&IT

## 2.6. GR-направление РАЭК (ОТЧЕТ-2020)

---

В 2020 году представители РАЭК продолжили работу во всех значимых советах, рабочих группах и комитетах при ОГВ, посвященных экспертизе законодательных инициатив.

### GR-направление:

на базе Экспертно-консультативного совета по взаимодействию с ОГВ - [ЭКС РАЭК](#) и [GR-Клуба РАЭК](#) (выработка единой позиции и реакции на внешние вызовы, отстаивание интересов отрасли на всех уровнях).

Сегодня представители РАЭК входят в:

- Экспертный совет при Комитете Госдумы по инфополитике, инфотехнологиям и связи
- Совет при Председателе Госдумы по законодательному обеспечению развития цифровой экономики,
- в экспертные, консультационные органы, рабочие группы и общественные советы Минцифры, Роскомнадзора, Правительства Москвы, АНО “Цифровая экономика”, Экспертного совета при Правительстве, ОНФ, ИРИ, АКИ и т.д.

Некоторые важные публичные интеграции РАЭК по направлению GR-повестки в 2020 году:

- |                                  |                                      |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| ★ Регуляторная гильотина         | ★ Регулирование больших данных       |
| ★ Дистанционная продажа лекарств | ★ Законопроект о регулировании такси |
| ★ Меры поддержки отрасли         | ★ Расширение режима самозанятых      |
| ★ Блокировка приложений          | ★ НДС для операторов связи           |
| ★ Проблемы маркировки товаров    | ★ “Социальный” интернет              |
| ★ Налоговый маневр 2.0           | ★ Предустановка отечественного ПО    |
| ★ Закон об ЭПР                   |                                      |

## 2.7. Аналитика и исследования РАЭК (ОТЧЕТ-2020)

---

РАЭК традиционно сильна своими собственными аналитическими проектами и участием в партнерских исследовательских и экспертных проектах.

Все аналитические и исследовательские проекты РАЭК - непосредственная зона ответственности и контроля [Аналитического отдела РАЭК](#).

Отдел был создан в 2010 году и сегодня реализует на постоянной основе как собственные, так и партнерские проекты в области исследований Рунета, цифровой экономики и цифровых технологий в России.

Руководитель отдела - [Карен Казарян](#), главный аналитик РАЭК.

С 2018 года Аналитическим партнером РАЭК выступает компания [Brand Analytics](#).

В 2020 году аналитическим отделом РАЭК были реализованы следующие проекты:

1. **Экономика Рунета / Экосистема Цифровой экономики России 2019-2020** – Глобальное ежегодное исследование и отчет (РАЭК)
2. **Дайджест “Право в IT: итоги 2019 года”** (РАЭК)
3. **Интернет в России 2019: состояние, тенденции и перспективы развития** Аналитический отчет (РАЭК – ФАПМК – Академия Медиаиндустрии)
4. **Экосистема мобильной экономики: влияние экономики мобильных приложений на рынок труда в России** (РАЭК, НИУ ВШЭ при поддержке Google)
5. **Цифровые компетенции сотрудников музея** (РАЭК, ИКОМ России, НИУ ВШЭ и Microsoft)
6. **Новые акценты цифровой трансформации: как весна 2020 повлияет на российский бизнес** (РАЭК, НИУ ВШЭ и Microsoft)
7. **The Runet 2019** (краткая англоязычная версия исследования “Экономика Рунета”)

Исследования в активной фазе работы (готовятся к выходу в 2021 году):

8. **Правовые аспекты делегирования принятия решений системам искусственного интеллекта** (РАЭК, Baker McKenzie, Microsoft при поддержке Сбербанка)
9. **Экономика Рунета / Экосистема Цифровой экономики России 2020-2021**
10. **Дайджест “Право в IT”** - очередной выпуск регулярного мониторинга законов и законопроектов РФ, касающихся сети Интернет и ИТ

Подробнее об исследованиях РАЭК: <http://a.raec.ru>

## 2.8. Мероприятия / EVENTS (ОТЧЕТ-2020)

В 2020 году РАЭК нарастила как масштаб собственных конференционных и премиальных проектов и мероприятий (**7 собственных мероприятий в 2020 году**), так и степень участия и поддержки партнерских проектов и мероприятий (**более 20 партнерских проектов в 2020 году**).

Самые значимые среди таких мероприятий:

- **Cyber Security Day** (февраль) — 15-й Форум по Кибербезопасности
- **Золотой Сайт 2019** (февраль)
- **Цифровой Прорыв 2020** (март-декабрь) — РАЭК выступила оператором крупнейшего хакатона в России
- **Цифровой Диктант.рф** – всероссийская онлайн-акция (организатор: РОЦИТ, поддержка: РАЭК)
- **РИФ.онлайн** (апрель-сентябрь) — самый масштабный онлайн-форум в России, проходивший с апреля по август 2020 года
- **РИФ 2020 – in the City** (21 сентября) — 24-й Российский Интернет Форум
- **Премия Рунета 2020** (3 декабря) — 17-й ежегодный конкурс, рекордное кол-во номинантов (1137)
- **Гранд-Финал “Цифровой прорыв 2020”** (8 декабря)
- **Рунет 2020: Итоги года** (21 декабря)
- **Ежегодное общее собрание членов РАЭК** (21 декабря)

Ключевые мероприятия РАЭК первого полугодия собрали тысячи участников, сотни организаций и спикеров.

Представляется важным отметить новшества **РИФ+КИБ** в 2020 году, которые были реализованы РАЭК в полной мере и которые получают развитие в следующих проектах:

- **РИФ.Онлайн**, проходивший с апреля по август в онлайн-формате и собравший на YouTube-канале целую библиотеку видео с лекциями и воркшопами экспертов интернет-отрасли.
- **Интервью с ключевыми экспертами отрасли #СтудияРАЭК** — серия видеointервью программного директора РАЭК Веры Бородкиной с представителями интернет-индустрии.
- **РИФ in the City** — культовый IT-форум в формате городской конференции. Помимо традиционных секций были новые форматы: встреча дискуссионного клуба, интервью, ток-шоу, форсайт-сессия. Параллельно с участием в основных потоках секций спикеры давали интервью в рамках проекта РИФ.Онлайн и в медиа-центре ТАСС.
- **Цифровой прорыв 2020** – новый масштабный всероссийский проект (организатор: РСВ, оператор: РАЭК)

Все мероприятия и события 2020:

[raec.ru/activity/events/](https://raec.ru/activity/events/)

Подробнее о мероприятиях 2020 года:

<https://events.runet-id.com/2020/>



## 2.9. Финансовые показатели / ВК (ОТЧЕТ-2020)

### Финансовые показатели 2020 года

★ **САЛЬДО** (по состоянию на 01.01.2020)  
**+ 6 565 766 руб**

+ **ПРИХОДЫ** (за период 01.01.2020 - 23.12.2020)  
**+ 45 431 000 руб** - включают:

Вступительные и членские взносы (7 824 999 руб),  
Мероприятия (28 146 000 руб), Целевое финансирование и спецпроекты, а также гранты и ГК (4 830 788 руб),  
Исследования (3 998 250 руб), Поддержка работы Кластеров и Комиссий РАЭК (630 963 руб)

- **РАСХОДЫ** (за период 01.01.2020 - 23.12.2020)  
**- 54 300 012 руб** - включают:

Мероприятия: поставщики+партнеры (18 733 144 руб),  
Целевое финансирование и спецпроекты (1 707 400 руб),  
Исследования (3 487 000 руб), Поддержка работы Кластеров и Комиссий РАЭК (1 805 600 руб),  
ФОТ + страховые взносы (23 614 580 руб), Налог на доходы по УСН (1 379 988 руб), Аренда офиса, связь, накладные расходы (3 572 300 руб)

→ **БАЛАНС** (по состоянию на 23.12.2020):  
**- 2 303 246 руб**

Обороты в рамках отдельного учёта РАЭК  
(проект “Цифровой прорыв 2020”):

Приходы (+152 228 220 руб) - Расходы (-144 228 205 руб) =  
Баланс по состоянию на 23.12.2020 (+8 000 015 руб)

### Общие подходы в работе с бюджетом Ассоциации

Стабильность финансирования деятельности организации и работы штатных сотрудников – залог успеха деятельности РАЭК.

#### Бюджет Ассоциации пополняется за счет:

- Ежегодных членских взносов (стандартные взносы членов Ассоциации и повышенные взносы членов Совета)
- Вступительных взносов (по итогам принятия новых членов)
- Грантов и субсидий
- Гос. контрактов на реализацию социально значимых и отраслевых проектов
- Проведения НИРов и исследований
- Целевого финансирования деятельности комиссий и бизнес-кластеров
- Прибыли от мероприятий
- Финансирование спец.проектов.

#### Основными статьями расхода являются:

- ФОТ и налоги
- Проектная деятельность и исследования
- Затраты на мероприятия
- Аренда и содержание офиса
- Поддержка работы комиссий и кластеров
- Связь и другие организационные расходы

## 2.10. Главные компетенции, направления развития и сильные стороны РАЭК

---

Главными сильными сторонами и направлениями деятельности РАЭК, где у Ассоциации за прошедший период накоплены максимальные компетенции и вес, в 2020 году стали:

- **[Аналитика и исследования:](#)**  
проектная деятельность Аналитического отдела РАЭК в партнерстве с ведущими исследоват. институтами, аналитическими агентствами и игроками отрасли
- **[Мероприятия:](#)**  
конференционные, образовательные, маркетинговые / ОНЛАЙН и ОФФЛАЙН (принципиально для 2021)
- **[ЦифровойПрорыв.рф](#)** -  
новый проект и особый акцент 2020 года
- **GR / взаимодействие с государством:**  
выработка единой позиции и реакции на внешние вызовы, отстаивание интересов отрасли (на базе [ЭКС РАЭК](#) и [GR-Клуба РАЭК](#))
- **[Бизнес-Кластеры РАЭК:](#)**  
Развитие бизнеса, разработка и внедрение отраслевых стандартов, агрегация мнений и выработка единых позиций в рамках суб-отраслей по важным темам, генерация инициатив и выработка официальных позиций на внешние инициативы (в т.ч. законодательные)
- **Мониторинг и экспертиза законодательства:**  
все наработки / результаты экспертизы и опросов - агрегируются в формате [Официальной позиции РАЭК](#)
- Особый акцент 2020:  
[Анти-ковид-инициативы](#), помощь отрасли в борьбе с кризисом, включая платформу [AntiVirus2020.ru](#)
- Популяризация достижений отрасли и информационный обмен - на базе ежедневного вечернего “Дайджеста РАЭК” и инфоканала [РАЭК-Times](#), а также ежемесячного РАЭК.Дайджеста в PDF-формате
- Обеспечение интерфейса для диалога “отрасль-государство” и для “межотраслевого диалога” - благодаря постоянному членству и сотрудничеству с партнерскими общественными организациями, госструктурами и институтами развития